



# Relazione sulla gestione

Bilancio al 31/12/2023

A.t.a.m. S.p.A.

Case Nuove di Ceciliano n. 49/5

52100 Arezzo

Part. I.V.A.: 00368260519

Cod. Fisc.: 92004460512

R.E.A.: 106838

Società con Socio Unico

Comune di Arezzo



## Relazione sulla Gestione - Bilancio 2023

### 1. INTRODUZIONE

La presente relazione sulla gestione viene redatta secondo quanto previsto dall'art. 2428 del C.C..

#### Fatti salienti della gestione

L'economia nazionale e internazionale, nel corso del 2023, ha dovuto affrontare un rallentamento sul quale gravano sia le condizioni monetarie restrittive dettate dalle banche centrali attraverso il mantenimento di tassi di interesse elevati, sia il debole aumento del commercio internazionale, così come pure il calo della fiducia di imprese e consumatori.

Tuttavia, a fronte di un consistente rallentamento della crescita globale si è riscontrato, fra i ricavi della gestione caratteristica di Atam Spa, un incremento consistente, rispetto all'esercizio 2022, di circa 451 mila euro (+13,49%). Anche i costi delle commodity e dei servizi hanno registrato un incremento rispettivamente del 27,85% e 11,91% che tuttavia è stato ampiamente assorbito dall'incremento dei ricavi aziendali.

I Costi per il godimento dei beni di terzi hanno subito un aumento del 23,21% rispetto al 2022 a causa dell'incremento dei tassi di interesse passivi sui contratti di leasing mentre il costo del personale, gli ammortamenti e gli altri oneri di gestione sono rimasti pressoché invariati rispetto al precedente esercizio. Ciò ha generato un una differenza positiva fra il valore ed i costi della produzione pari a circa 900 mila euro ovvero l'85,61% in più del precedente anno.

Di seguito vengono descritti le attività più rilevanti della gestione aziendale con particolare riferimento agli investimenti programmati all'interno del Piano Economico e Finanziario approvato.

Nel corso del 2023 sono continuate le attività necessarie al completamento del modulo della App "ATAM Parking" che consente l'utilizzo dei parcheggi di struttura con la Piattaforma Muvmatic ATAM Smart parking.

L'importo dell'affidamento si è attestato sui 78 mila euro circa, ovvero 20 mila euro in meno rispetto a quanto preventivato nel precedente piano previsionale.

Tale investimento inoltre è stato oggetto di contributi europei per l'importo di 56 mila euro essendo inserito nel progetto ODALA, un piano strategico per migliorare la gestione dei dati sulla mobilità e la qualità dell'aria che sono raccolti mediante la piattaforma connessa alla App in oggetto.

A seguito di ulteriori valutazioni e approfondimenti, sono emerse delle criticità attuative in merito ad alcune attività implementative del modulo di gestione. E' stata pertanto approvata una Perizia di Variante che ha rideterminato alcuni moduli di sviluppo e di conseguenza il valore economico

dell'affidamento che, al lordo del contributo di cui sopra, è passato da 78 mila euro a 93 mila euro. Al momento della redazione della presente relazione l'affidamento in oggetto è in corso di completamento.

Fra le attività rilevanti svolte nel corso del 2023 si rammenta l'acquisto di 12 telecamere con sistema automatico di riconoscimento delle targhe dei veicoli in ognuno dei varchi di ingresso/uscita dei suddetti parcheggi.

Le nuove telecamere possiedono un'ottica motorizzata adeguata a ciascun specifico sito di installazione e garantiscono un grado di accuratezza della lettura il più possibile vicina al 100% oltre ad essere perfettamente integrabili nella piattaforma software Euklis Fare Hybrid già in uso da parte di Atam Spa per il video controllo dei parcheggi.

L'investimento in oggetto ammonta a € 26.182,00 oltre Iva ed è stato completamente portato a termine entro il I semestre 2023.

Nel corso del secondo semestre 2023 è giunto a termine l'affidamento del servizio di rifacimento della segnaletica orizzontale nei parcheggi Mecenate e San Donato.

L'investimento a consuntivo è ammontato a circa 26 mila euro, ovvero circa 10 mila euro in meno rispetto a quanto preventivato, di cui 15 mila euro riferiti alla segnaletica orizzontale del parcheggio San Donato, circa 7 mila euro per la segnaletica del parcheggio Mecenate e 4 mila euro per la segnaletica dei parcheggi stradali.

Nel corso del 2023, al fine di incentivare l'utilizzo di strumenti elettronici di pagamento, si sono dotate le casse automatiche dei parcheggi con sbarre di moduli PinPad per un valore di circa 40 mila euro.

Mediante tali dispositivi è possibile il pagamento della sosta mediante carte di credito e bancomat dei circuiti bancari nazionali e internazionali più diffusi.

Tale investimento è volto a ridurre l'utilizzo di moneta spicciola e conseguentemente i costi che la gestione del contante comporta oltre a sgravare, almeno parzialmente, il personale preposto dalle attività di scassetamento, rendicontazione e versamento degli incassi.

Nel corso del mese di marzo 2023 è giunta a naturale scadenza la polizza di capitalizzazione DIG7 emessa da AXA/MPS sottoscritta in data 22/02/2008 per euro 500 mila. In data 23/04/2010 la stessa era stata incrementata di 1,3 milioni di euro ed il 20/01/2022 di ulteriori 2 milioni di euro.

In data 17 marzo 2023 sono stati pertanto accreditati nel c/c bancario, acceso presso l'Istituto MPS, 4,5 milioni di euro pari all'importo complessivo, comprensivo degli interessi maturati, della polizza in oggetto che si è estinta.

E' stata pertanto avviata una valutazione complessiva della gestione della liquidità aziendale a seguito della quale, constatata la fattibilità giuridica e la convenienza economica si è proposto al Socio Unico, anche in considerazione dell'incremento dei tassi di interesse passivo, la risoluzione anticipata dei contratti di locazione finanziaria della durata originaria di 20 anni per la costruzione del parcheggio multipiano Mecenate e S. Donato, stipulati rispettivamente in data 17/06/2010 e 20/10/2010.

Con delibera del Consiglio Comunale n. 12 del 02/02/2024 è stata autorizzata l'operazione di riscatto dei contratti di leasing per la realizzazione dei

parcheggi Mecenate e San Donato mediante utilizzo della liquidità disponibile della società. Con Assemblea dei Soci del 12/02/2024 il Comune di Arezzo, nella sua qualità di Socio Unico di Atam Spa, ha dato mandato all'Amministratore Unico di disporre tutti gli atti necessari al perfezionamento dell'operazione in oggetto e pertanto, nel mese di marzo 2024, questa Azienda ha proceduto ad esercitare l'opzione di riscatto degli immobili condotti in locazione finanziaria, cessandone anticipatamente gli effetti economici e finanziari.

In seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società Imprepar Spa, il Comune di Arezzo, con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 ha affidato ad Atam Spa la gestione del parcheggio multipiano Baldaccio inclusi n. 116 box attualmente di proprietà della società privata e la gestione della parte immobiliare sovrastante il parcheggio medesimo.

Ad Atam Spa competono le quote condominiali riferite alle spese ordinarie della parte millesimale della società Imprepar Spa a fronte dell'utilizzo, da parte di questa azienda, di tutti i box auto di cui la stessa Imprepar Spa è rimasta proprietaria come stabilito nel contratto di risoluzione anticipata di cui accennato in premessa.

Per ciò che riguarda invece i restanti oneri ripartiti su base millesimale afferenti alla proprietà immobiliare del Comune di Arezzo, il dirigente del servizio Patrimonio, in data 12/10/2023, in ragione di quanto previsto dal contratto di servizio, in combinato disposto con la deliberazione di Giunta Comunale n. 37 del 10/01/2018, ha comunicato che, in analogia a quanto previsto per gli altri parcheggi in struttura, anche per il parcheggio Baldaccio, Atam Spa dovrà farsi carico degli oneri di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Pertanto, a fronte di quanto sopra determinato, in data 19/03/2024, è stata sottoscritta una convenzione fra Atam Spa e Comune di Arezzo con la quale ATAM SPA, quale soggetto al quale afferiscono tutti i costi ordinari e straordinari derivanti dalla gestione, interviene ad ogni assemblea del Condominio del Parcheggio Baldaccio sia ordinaria che straordinaria anche in nome e per conto del Comune di Arezzo votando ed esercitando tutti i diritti a quest'ultimo spettanti legati alle quote millesimali di proprietà degli immobili ed il Comune di Arezzo si impegna a dare per rato e valido l'operato di ATAM SPA in assemblea assumendo come propria e valida ogni decisione e deliberazione legittimamente approvata dalla maggioranza anche sulla base del voto espresso per suo conto da ATAM SPA.

Gli oneri condominiali afferenti al parcheggio Baldaccio sono allocati nel conto economico fra i costi per il godimento di beni di terzi.

## **Il quadro di riferimento**

Il quadro di riferimento del settore parcheggi si sostanzia nei seguenti fattori produttivi ed economici:

- posti auto stradali: 1.774 (oltre a 134 posti disabili e 12 stalli rosa)
- posti auto su aree scoperte in parcheggi chiusi: 459
- posti auto su multipiano: 1.999
- posti auto totali gestiti: 4.232
- corrispettivi sosta: 3.798 migliaia di euro
- corrispettivi per stallo euro 897,37

I posti auto rimangono invariati rispetto al precedente esercizio.

La gestione strettamente connessa con il settore parcheggi continua ad essere remunerativa ed in linea con il benchmarking di riferimento del settore. Il risultato economico ante imposte dell'anno 2023 di tutte le attività gestite dalla Società è di circa 976 mila euro.

### **Contratto di servizio parcheggi**

Il Consiglio Comunale n. 168 del 20/11/2014 ha approvato il contratto di servizio ed ha deliberato l'affidamento, della durata di anni 20, in regime "In House Providing", del servizio di "gestione parcheggi ed aree di sosta a pagamento" e delle attività ad esso collaterali ed accessorie in favore di Atam Spa, società con socio unico, totalmente controllata dal Comune di Arezzo ed assoggettata ai meccanismi di "controllo analogo" a quello operato sulle proprie strutture interne.

In data 27/04/2023 il Consiglio Comunale n. 44 ha approvato il Piano Economico e Finanziario 2023-2025. Alla data di stesura della presente relazione è in corso di redazione, da parte di Atam Spa, il nuovo Piano Economico e Finanziario 2024-2026.

## **2. ANDAMENTO DEL RISULTATO ECONOMICO**

L'analisi sull'andamento del risultato economico nel contesto delle numerose attività avviate dall'azienda, assume particolare rilevanza al fine di individuare l'eventuale remuneratività di ciascun centro di costo.

Lo scenario internazionale è tutt'oggi dominato dalle estreme tensioni e incertezze generate dai conflitti in corso e da un consistente rallentamento della crescita globale. L'impatto sull'attività economica agisce in maniera al momento difficilmente quantificabile perché il quadro internazionale è in continua evoluzione.

Fra i ricavi della gestione caratteristica di Atam Spa, si è accertato un incremento consistente, rispetto all'esercizio 2022, di circa 451 mila euro (+13,49%). Anche i costi delle commodity e dei servizi hanno registrato un incremento rispettivamente del 27,85% e 11,91% che tuttavia è stato

ampiamente assorbito dall'incremento dei ricavi aziendali.

I costi per il godimento dei beni di terzi hanno registrato un aumento del 23,21% rispetto al 2022 a causa dell'incremento dei tassi di interesse passivi sui contratti di leasing qui allocati mentre il costo del personale, gli ammortamenti e gli altri oneri di gestione sono rimasti pressoché invariati rispetto al precedente esercizio. Ciò ha generato una differenza positiva fra il valore ed i costi della produzione pari a circa 900 mila euro ovvero l'85,61% in più del precedente anno.

La gestione extra caratteristica, grazie ai proventi di natura finanziaria conferma e rafforza ulteriormente l'equilibrio economico e finanziario anche per l'anno 2023. Nel suo complesso pertanto i costi dall'azienda hanno trovato adeguata copertura con i ricavi derivanti dalla gestione, prerogativa prevista anche dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

A tal proposito è opportuno procedere ad una analisi delle voci salienti che hanno caratterizzato il presente bilancio di esercizio.

La seguente tabella riepiloga la variazione dei ricavi da sosta rispetto al precedente esercizio:

<b>Parcheggio</b>	<b>Ricavi 2023</b>	<b>Variazione su 2022</b>
<b>Parcometri</b>	1.228.378	12,11%
<b>Abbonamenti Sosta Stradale</b>	85.174	4,64%
<b>Eden</b>	881.527	14,11%
<b>Mecenate</b>	221.345	18,85%
<b>San Donato</b>	408.891	13,33%
<b>Fanfani</b>	755.914	14,53%
<b>Baldaccio</b>	184.722	11,83%

I ricavi derivanti dalla gestione caratteristica complessiva si sono attestati intorno a 3.798 mila euro con un incremento sul 2022 di circa 451 mila euro (+13,49%).

Dalla tabella di cui sopra emerge che i ricavi derivanti da sosta hanno registrato un incremento generalizzato. In parte tale incremento è dovuto alla variazione tariffaria applicata dal 01/08/2022 attraverso la quale si è esteso il pagamento a tutti i giorni dell'anno nei parcheggi Eden e Fanfani.

I restanti parcheggi con sbarre ed i parcheggi stradali invece incrementano i ricavi ad invarianza di tariffa.

L'art. 16, comma 3-bis, TUSP, con il quale il legislatore fissa una soglia quantitativa, espressamente identificata in una percentuale superiore all'80% del fatturato da conseguirsi da parte delle società in house nello svolgimento dei compiti a esse affidati dall'ente pubblico.

Come rappresentato dalla tabella sotto riportata, si rileva il rispetto della

norma sopra citata in quanto i ricavi ascrivibili all'oggetto dell'affidamento da parte del Comune di Arezzo rappresentano il 93,62% del totale del fatturato mentre quelli ad essi non ascrivibili sono il 6,38%

Descrizione	Importo	Percentuale sul fatturato
Totale ricavi ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	3.949.985	93,62%
Totale altri ricavi non ascrivibili ai servizi oggetto dell'affidamento	268.989	6,38%
<b>Totale Fatturato</b>	<b>4.218.974</b>	<b>100,00%</b>

Gli altri ricavi di esercizio ammontano complessivamente a 421 mila euro contro i 278 mila del 2022. Fra le sopravvenienze attive infatti è confluito, per 143 mila euro circa, lo storno totale del Fondo Oscillazione Tassi, inizialmente accantonato per la copertura del rischio sui tassi di interesse passivo sui leasing per la realizzazione dei parcheggi San Donato e Mecenate, a seguito del riscatto anticipato dei contratti medesimi effettuato a marzo 2024.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati inoltre i canoni di locazione dell'immobile di proprietà della Società sito in via Setteponti ove ha la sede il Comando di Polizia Locale per l'importo annuale di 94 mila euro, già ridotto del 15% ai sensi dell'art. 24, comma 4, del dl 66/2014, ed il canone di locazione del ramo d'azienda Carrozzeria per 18 mila euro annui.

Fra gli altri ricavi di gestione sono stati allocati i Contributi ricevuti sotto forma di credito d'imposta per le imprese non energivore (art. 3, D.L. n. 21/2022, il cd. decreto «Ucraina», convertito dalla L. n. 51/2022 e art. 2, co. 3, D.L. n. 50/2022, il cd. decreto «Aiuti», convertito dalla L. n. 91/2022) di circa 10 mila euro, pari al 35% della spesa sostenuta per l'acquisto della energia utilizzata nel primo trimestre dell'anno 2023 e del 10% della spesa sostenuta per l'acquisto di energia nel secondo trimestre 2023, risultante dalle fatture d'acquisto contabilizzate in quanto il prezzo dell'energia ha avuto un aumento del costo per kWh superiore al 30% del prezzo medio riferito al medesimo periodo dell'anno 2019.

Fra gli altri ricavi di esercizio vengono allocati i contributi erogati dal GSE per gli impianti fotovoltaici Mecenate, San Donato e Setteponti secondo quanto previsto dalla convenzione del 4° conto energia, che si attestano nei medesimi valori del precedente esercizio.

Fra i ricavi per contributi si registra infine la quota parte di competenza del contributo per il finanziamento della realizzazione del parcheggio Mecenate erogato dalla Regione Toscana rideterminato in seguito a nuove risultanze istruttorie, sia per quanto riguarda la parte tecnica che per quella economica.

La quota di contributo di competenza dell'esercizio ammonta a € 60.487.

Sia per gli acquisti per materie prime, sussidiarie e di consumo che per i servizi, si è provveduto ad indicare separatamente gli oneri direttamente riferiti al parcheggio Eden, alla manutenzione stradale, al bike sharing, al parcheggio Mecenate, al parcheggio San Donato, al parcheggio Baldaccio, al parcheggio Fanfani, al sistema di Infomobilità, gli oneri riferiti agli impianti

fotovoltaici, e al Car Sharing ed al servizio di scale mobili. Tale suddivisione in centri di costo, che risultano essere ben distinti ed autonomi rispetto a tutti gli altri costi generali, consente un monitoraggio più preciso delle diverse aree di attività aziendale.

Nel loro complesso, i costi della produzione incrementano rispetto al 2022 complessivamente del 5,75% ed ammontano a circa 3,32 milioni di euro.

Gli acquisti di materie prime, sussidiarie e di consumo relative al settore parcheggi sono circa 84 mila euro in aumento rispetto al precedente esercizio del 27,85% per effetto dell'incremento del costo di alcune commodity in seguito alla crisi internazionale dovuta al conflitto. La voce che ha registrato l'aumento più consistente è quella riferita al costo dei ricambi dei parcometri.

Le prestazioni di servizi relative ai parcheggi accertano, nel loro complesso, rispetto al precedente esercizio, un incremento rispetto al 2022 di circa il 11,91%.

Tale risultato è dovuto principalmente all'incremento degli interventi di manutenzione degli impianti di sosta e del sistema di infomobilità.

Con l'aumento dell'utilizzo degli strumenti elettronici di pagamento incrementa anche il costo applicato da parte dell'Acquirer del diritto percentuale sulle transazioni di incasso effettuate mediante POS. Tali oneri passano da 22 mila euro nel 2022 a 45 mila euro per l'anno 2023.

I costi per servizi relativi alla gestione del Bike Sharing si riferiscono prevalentemente alla movimentazione e la manutenzione delle biciclette e delle 8 postazioni installate affidata ad un soggetto esterno. Dall'esercizio 2020 grazie al nuovo personale assunto alle dirette dipendenze di Atam Spa tale servizio è stato internalizzato ed ottimizzato.

Fra gli oneri per servizi si rilevano quelli afferenti il rifacimento della segnaletica orizzontale nei parcheggi Mecenate e San Donato per un totale di circa 26 mila euro, di cui 15 mila euro riferiti alla segnaletica orizzontale del parcheggio San Donato, circa 7 mila euro per la segnaletica del parcheggio Mecenate e 4 mila euro per la segnaletica dei parcheggi stradali.

I costi di manutenzione dell'impianto Scale Mobili decrementano nel 2023 di circa 30 mila euro potendo beneficiare degli interventi manutentivi strutturali effettuati nel precedente esercizio.

Per ciò che riguarda il servizio di Infomobilità, nel corso del presente esercizio si è reso necessario un intervento di manutenzione straordinario per il ripristino di alcuni pannelli informativi. Ciò ha comportato un incremento di costi rispetto al precedente esercizio di 30 mila euro circa.

Gli altri costi per servizi si sono attestati sostanzialmente nei medesimi valori del precedente esercizio.

Fra i costi su beni di terzi trovano allocazione i canoni di leasing relativi ai contratti sottoscritti per il finanziamento dei due parcheggi multipiano per 729 mila euro complessivi circa 147 mila euro in più rispetto al 2022 a causa dell'incremento dei tassi di interesse passivi.

Fra i costi dei canoni di leasing del parcheggio Mecenate è allocata la quota parte della maxi rata di € 1.330 mila euro erogata da Atam Spa nel 2012

corrispondente al contributo, ancora in parte da riscuotere, assegnato dalla Regione Toscana, in attuazione del Decreto 6360 del 30 dicembre 2008 ed assegnato al Comune di Arezzo, e da quest'ultimo ad Atam Spa, con decreto dirigenziale n. 4178 del 13 agosto 2009.

Annualmente, per l'intera durata del contratto, si provvede ad effettuare il risconto attivo di tale costo rilevando la quota di competenza dell'esercizio che per l'anno 2023 ammonta ad euro 62 mila.

Come precedentemente anticipato a seguito di una valutazione complessiva della gestione della liquidità aziendale, constatata la fattibilità giuridica e la convenienza economica dell'operazione, si è proposto al Socio Unico, anche in considerazione dell'incremento dei tassi di interesse passivi, la risoluzione anticipata dei contratti di locazione finanziaria dei parcheggi multipiano Mecenate e S. Donato, stipulati rispettivamente in data 17/06/2010 e 20/10/2010.

Pertanto, avendo provveduto al riscatto dei leasing in oggetto in data 19 e 20 marzo 2024, dal prossimo esercizio, tale voce del conto economico non accoglierà più tali oneri.

Fra gli oneri per il godimento di beni di terzi vengono riclassificati inoltre gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio per la parte millesimale afferente alla società Imprepar Spa, oggi HCE Spa, proprietaria di 243,458 millesimi, per le motivazioni espresse in premessa. Per l'anno 2023 tali oneri ammontano a 100 mila euro contro i 83 mila del precedente esercizio.

Sempre fra gli oneri per il godimento di beni di terzi sono allocati i costi per l'affitto dell'immobile della sede aziendale che, nel 2023, ammontano a 33 mila euro, come nei precedenti esercizi non essendo variato il canone di locazione.

Fra gli oneri su beni di terzi infine vengono allocati inoltre i canoni di leasing operativo relativo a tre automezzi ad uso esclusivo aziendale per 8 mila euro circa.

Il costo per il personale è pari a circa 635 mila euro con un incremento del 9,95% rispetto al precedente esercizio.

I costi per salari e stipendi ammontano a 467 mila euro con un incremento di circa 40 mila euro (+10,55%) rispetto al 2022 per effetto dell'assunzione di 3 unità lavorative ad agosto e settembre 2022 a fronte di 2 unità che hanno rassegnato le dimissioni.

Il personale con contratto di lavoro a tempo indeterminato al 31/12/2023 è di 13 unità come nel 2022, infatti il personale che si è dimesso nel comparto degli ausiliari della sosta, è stato integralmente sostituito da nuovi lavoratori.

La forza media del personale, nel 2023, è di 13,00 unità contro le 12,01 unità rilevate nel 2022.

Gli ammortamenti si attestano intorno ai 285 mila euro, circa 27 mila euro in meno del precedente esercizio per effetto termine termine del processo di ammortamento di cespiti prevalentemente nella categoria omogenea "Impianti per Parcheggi".

Nel corso del 2023 gli investimenti in cespiti capitalizzati fra le immobilizzazioni

hanno riguardato l'acquisto di programmi gestionali per 85 mila euro e impianti per parcheggi per 24 mila euro.

Le rimanenze finali aumentano per lo stoccaggio delle scorte di ricambi degli impianti di sosta acquistati nel corso del corrente esercizio.

Anche nel presente anno viene effettuato l'accantonamento al fondo rischi su crediti secondo le aliquote previste dalla normativa fiscale mentre non vengono attuati ulteriori accantonamenti.

Nel presente esercizio non si è provveduto all'accantonamento ai fondi rischi. In considerazione dell'aumento dei tassi di interesse passivi, infatti a marzo 2024, si è provveduto al riscatto anticipato dei contratti di leasing per la realizzazione dei parcheggi San Donato e Mecenate e pertanto si è effettuato lo storno totale del Fondo Oscillazione Tassi.

Per effetto delle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, nella voce "oneri diversi di gestione" vengono riclassificati anche i costi estranei alla gestione caratteristica che precedentemente al 2016 erano appostati nella voce E del conto economico. Fra tali oneri di gestione vengono riclassificate le sopravvenienze del passivo e le insussistenze dell'attivo che ammontano a 5 mila euro e sono riferite a oneri di competenza di precedenti esercizi non rilevate contabilmente.

Fra le altre poste più rilevanti fra gli altri oneri di gestione si rilevano il costo relativo al pagamento del Canone Unico in ragione degli stalli di sosta stradali affidati in gestione, che, per l'esercizio corrente, ammonta a euro 112 mila, e per il pagamento della I.M.U. sulle rendite dell'immobile di via Setteponti e dei parcheggi multipiano per 122 mila euro. Si ricorda infatti che tale imposta è dovuta dai soggetti che possiedono gli immobili o le aree fabbricabili sia in diritto di superficie che in locazione finanziaria (leasing). In seguito all'accatastamento degli immobili dei parcheggi Mecenate e San Donato l'imposta dei multipiano viene calcolata sulla relativa rendita catastale.

La differenza fra il valore ed i costi della produzione, per tutte le motivazioni sopra menzionate, produce un risultato positivo di € 898 mila contro i 484 mila del 2022.

I proventi finanziari per l'anno 2023 si attestano a 95 mila euro. Gli interessi attivi dei contratti di capitalizzazione in essere, per i quali è anche previsto un tasso minimo garantito, ammontano a € 25 mila complessivi e decrementano rispetto all'anno 2022 essendo giunto a naturale scadenza nel corso del mese di marzo 2023, il prodotto finanziario emesso da AXA/MPS denominato DIG7 dell'importo di circa 4,5 milioni di euro confluito fra le liquidità nei c/c bancari. La remunerazione delle giacenze di c/c bancario infatti ha infatti registrato un netto incremento attestandosi sui 71 mila euro contro i 5 mila del precedente esercizio.

Fra gli oneri bancari si sono registrati costi per circa 17 mila euro riferiti prevalentemente alle commissioni bancarie ed ai bolli dei prodotti finanziari giunti a scadenza.

Il carico fiscale riferito al corrente esercizio ammonta complessivamente a 226 mila euro, di cui 214 mila per Ires e 42 mila euro per IRAP calcolate operando le variazioni in aumento ed in diminuzione secondo le disposizioni fiscali vigenti.

L'utile di esercizio al 31/12/2023, al netto delle imposte di esercizio, ammonta a 720 mila euro.

Nel P.E.F. 2024-2026, in corso di redazione da parte di Atam Spa, si era stimato, per l'anno 2023, un utile di circa 354 mila euro. Si registra pertanto, nel presente bilancio, una differenza positiva di circa 366 mila euro per effetto della sopravvenienza attiva di 142 mila euro scaturita dallo storno del Fondo Oscillazione Tassi per le motivazioni sopra descritte, dalla stima in difetto di maggiori costi per canoni di leasing a causa della crescita dei tassi di interesse passivi e dalla stima prudenziale dei ricavi.

La riclassificazione di costi e ricavi per singola unità di business, consente di effettuare una analisi che risulta particolarmente utile per comprendere meglio l'incidenza degli stessi sul risultato di esercizio.

Le risultanze di cui sotto corrispondono ai soli costi e ricavi di diretta imputazione registrati nel corso dell'esercizio 2023.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi multipiano San Donato e Mecenate:

- Parcheggio San Donato

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	408.891	360.808
Altri ricavi e proventi	38.065	37.272
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>446.956</b>	<b>398.080</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.154	6.921
Per servizi	130.673	109.904
Ammortamenti e svalutazioni	6.854	10.286
Oneri diversi di gestione	55.500	65.013
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>197.181</b>	<b>192.124</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>249.775</b>	<b>205.956</b>
Per godimento beni di terzi	479.673	371.005
<b>TOTALE</b>	<b>-229.899</b>	<b>-165.049</b>

- Parcheggio Mecenate

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	221.345	186.247
Altri ricavi e proventi	72829	68.568
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>294.175</b>	<b>254.815</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.092	3.385
Per servizi	93.313	70.415
Ammortamenti e svalutazioni	3.702	3319
Oneri diversi di gestione	47.931	51.317
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>146.039</b>	<b>128.436</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>148.136</b>	<b>124.799</b>
Per godimento beni di terzi	249.603	211.310
<b>TOTALE</b>	<b>-101.467</b>	<b>-86.511</b>

Come si evince dalle tabelle sopra riportate, la gestione dei parcheggi San Donato e Mecenate registra un risultato positivo ma, in entrambi i casi, i proventi della sosta non sono sufficienti a coprire interamente il costo dei canoni di leasing per il finanziamento degli stessi.

Per entrambi i parcheggi multipiano San Donato e Mecenate, i ricavi nell'esercizio 2023 hanno registrato un incremento rispettivamente del 12,27% e del 15,44%. Tale risultato è particolarmente positivo poiché conferma il crescente gradimento degli impianti di sosta più decentrati e consente di alleggerire la viabilità nelle vie del centro cittadino già notevolmente congestionate. I canoni di leasing, allocati fra i costi su beni di terzi, incrementano in relazione all'aumento dell'indice Euribor 3 mesi ai quali sono indicizzati. Come anticipato in premessa nel corso del mese di marzo 2024 si è proceduto al riscatto dei leasing sottoscritti per entrambi i parcheggi.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica dei parcheggi "chiusi" Eden e Fanfani:

- Parcheggio Eden

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	881.527	772.535
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>881.527</b>	<b>772.535</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	4.233	7.474
Per servizi	21.782	15.303
Ammortamenti e svalutazioni	10.111	10.122
Oneri diversi di gestione	63	63
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>36.189</b>	<b>32.962</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>845.338</b>	<b>739.573</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>845.338</b>	<b>739.573</b>

## - Parcheggio Fanfani

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	755.915	660.005
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>755.914</b>	<b>660.005</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	12.168	8.840
Per servizi	10.169	6.946
Ammortamenti e svalutazioni	15.950	19.414
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>38.286</b>	<b>35.200</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>717.627</b>	<b>624.805</b>
Per godimento beni di terzi	2.080	2.080
<b>TOTALE</b>	<b>715.547</b>	<b>622.725</b>

Nelle aree di sosta Eden e Fanfani, rispetto all'esercizio 2022, si è registrato un netto miglioramento dei ricavi rispettivamente del +14,11% e +14,53%.

Tale incremento, per entrambi i parcheggi, è dovuto in parte anche all'adozione, dal mese di settembre 2022, di un nuovo impianto tariffario, approvato dalla Giunta Comunale, con il quale si è ampliato il pagamento della sosta a tutti i giorni dell'anno compresi i festivi.

Nei parcheggi Eden e Fanfani, trattandosi di aree di sosta non in infrastruttura, benché gestite mediante impianti di regolazione degli accessi a sbarre, i costi di gestione risultano essere esigui ed in entrambi i casi la gestione nel suo complesso, è remunerativa.

Sia il parcheggio Eden che il parcheggio Fanfani per la loro posizione centrale sono le aree di sosta più frequentate dai cittadini aretini e registrano una sosta media rispettivamente di circa 2,5 ore e 1,5 ore.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione riferita al parcheggio Baldaccio affidata ad Atam Spa da parte del Comune di Arezzo con delibera di Giunta Comunale n. 37 del 30/01/2018 in seguito alla delibera di C.C. n. 104 del 24/07/2017 riguardante la parziale risoluzione anticipata consensuale della convenzione fra il Comune di Arezzo e la Società HCE Spa (ex Imprepar Spa).

- Parcheggio Baldaccio

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	184.722	165.178
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>184.722</b>	<b>165.178</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.992	3.338
Per servizi	31.690	29.364
Ammortamenti e svalutazioni	7.363	10.463
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>45.045</b>	<b>43.165</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>139.677</b>	<b>122.013</b>
Per godimento beni di terzi	99.899	82.870
<b>TOTALE</b>	<b>39.778</b>	<b>39.144</b>

Il parcheggio Baldaccio è ritenuto, dall'Amministrazione comunale, altamente strategico nell'ambito della riorganizzazione complessiva della mobilità cittadina.

Le risultanze di cui sopra corrispondono ai ricavi ed ai costi di diretta imputazione registrati nel corso dell'esercizio 2023.

Nel corso del 2023 si è registrato un incremento di ricavi del +11,83% a fronte del mantenimento dei costi manutentivi di competenza di Atam Spa sui medesimi valori del precedente esercizio.

Come accennato in premessa, dall'anno 2018, con la costituzione del Condominio, vengono riclassificati gli oneri inerenti il parcheggio Baldaccio fra i Costi su Beni di terzi per la quota di ripartizione millesimale approvata in sede assembleare.

Tale nuova ripartizione degli oneri, ha consentito di ottenere, anche per il corrente esercizio, un risultato economico.

Dall'esercizio 2024 anche gli oneri di manutenzione ordinaria e straordinaria del parcheggio Baldaccio afferenti alle quote millesimali di proprietà del Comune di Arezzo saranno a carico di Atam Spa come disciplinato dal contratto di servizio ed in analogia a quanto già accade per gli altri parcheggi in struttura.

Di seguito si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del Bike Sharing:

**-Bike Sharing**

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	1.257	1.050
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>1.257</b>	<b>1.050</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	1.315	80
Per servizi	8.338	5.368
Ammortamenti e svalutazioni	25.987	25.544
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>35.639</b>	<b>30.992</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-34.382</b>	<b>-29.942</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-34.382</b>	<b>-29.942</b>

Il servizio di Bike Sharing per l'anno corrente, a fronte di ricavi esigui, registra un costo di circa 35 mila euro relativi ai canoni per l'utilizzo e la manutenzione della App nonché della piattaforma web per la gestione del servizio. Dal 2020 viene ammortizzato l'investimento attraverso il quale è stata operata una rimodulazione del servizio volta a garantire un miglior livello di erogazione del servizio, tecnologicamente più avanzato, al fine di incentivare ulteriormente tale servizio di mobilità non inquinante.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del servizio di Car Sharing

**- Car Sharing**

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	17.295	15.591
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>17.295</b>	<b>15.591</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	5.922	1.106
Per servizi	25.876	32.039
Ammortamenti e svalutazioni	3.700	3.300
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>35.498</b>	<b>36.446</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-18.203</b>	<b>-20.855</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-18.203</b>	<b>-20.855</b>

Nel corso del presente esercizio si sono registrati introiti per l'utilizzo del Car Sharing per circa 17 mila euro, in lieve aumento rispetto al 2022.

I costi si sono attestati sui medesimi livelli dell'esercizio 2022.

La differenza fra i ricavi ed i costi di gestione, se pur negativa, rimane entro valori accettabili nel contesto economico e finanziario dell'Azienda.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del servizio Elettropoints:

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	8.627	4.279
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>8.627</b>	<b>4.279</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
Per servizi	43.681	27.137
Ammortamenti e svalutazioni	0	0
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>43.681</b>	<b>27.137</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-35.054</b>	<b>-22.858</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-35.054</b>	<b>-22.858</b>

L'aumento dei costi energetici, avvenuto nel corso del 2022 e protrattosi anche nel 2023 a causa del conflitto fra Russia e Ucraina, ha inciso fortemente nel centro di costo elettropoints. Fra i costi per servizi sono infatti riclassificati quelli relativi ai consumi per l'energia erogata dal punto di ricarica delle auto elettriche.

Con la crescita della diffusione di auto elettriche inoltre sono anche aumentati considerevolmente i fruitori del servizio. Ciò ha comportato un maggior prelievo di energia dai vari punti di ricarica che ha prodotto costi per 44 mila euro ovvero il 60,96% in più rispetto al 2022.

Si riepiloga sinteticamente il risultato della gestione caratteristica del servizio Velostazione:

DESCRIZIONE	2023	2022
<b>Ricavi</b>		
Vendite e prestazioni	1.340	738
Altri ricavi e proventi	0	0
<b>TOTALE RICAVI DIRETTI (A)</b>	<b>1.340</b>	<b>738</b>
<b>Costi</b>		
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
Per servizi	751	957
Ammortamenti e svalutazioni	10.636	5.318
Oneri diversi di gestione	0	0
<b>TOTALE COSTI DIRETTI (B)</b>	<b>11.388</b>	<b>6.275</b>
<b>DIFFERENZA (A-B)</b>	<b>-10.047</b>	<b>-5.537</b>
Per godimento beni di terzi	0	0
<b>TOTALE</b>	<b>-10.047</b>	<b>-5.537</b>

La Velostazione della Città di Arezzo è una moderna struttura dedicata al parcheggio al coperto delle biciclette collocata in Piazza della Repubblica, di fronte alla stazione ferroviaria in cui sono disponibili n° 44 posti bici al coperto e videosorvegliati.

Il presente servizio è stato inaugurato a febbraio 2022 e per questo motivo i ricavi sono ancora esigui anche se in continua crescita.

I costi, complessivamente pari a circa 10 mila euro sono rappresentati prevalentemente dagli ammortamenti del cespite. La differenza negativa fra costi e ricavi di tale servizio si assottiglierà con l'incremento dell'utenza e la fine del periodo di ammortamento stabilito in 10 anni.

Il risultato di esercizio del bilancio al 31/12/2023, pur nella situazione di incertezza economica attuale, è positivo ed è garantito l'equilibrio economico e finanziario della Società come previsto dal contratto di servizio stipulato con il Comune di Arezzo.

Di seguito vengono elaborati alcuni indici utili ad una analisi onde evidenziare il trend dei principali veicoli di produzione del reddito della Società.

In questo caso, al fine di rendere una rappresentazione dell'andamento aziendale economico/finanziario più completa, si riportano i valori degli ultimi 3 esercizi.

Tabella 1

La tabella evidenzia l'andamento del valore della produzione negli ultimi 3 anni.

<b>Aggregato</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Valore della Produzione	4.218.974	3.624.101	3.318.603

Come accennato in premessa nel corso dell'esercizio 2023 si è registrato un aumento del valore della produzione del 16,41% in parte dovuto al lieve aumento tariffario, che ha riguardato alcune aree di sosta, adottato dal mese di settembre 2022, in parte all'aumento dei consumi da parte dei fruitori di sosta.

Tabella 2

Il prospetto che segue individua le seguenti aree della gestione desumibili all'interno degli schemi di bilancio previsti dal Codice Civile:

- L'area operativa, inerente l'attività tipica e caratteristica della Società;
- L'area accessoria, che accoglie i componenti positivi e negativi relativi ad una attività collaterale a quella operativa;
- L'area finanziaria, inerente la gestione degli investimenti finanziari e dei debiti di finanziamento;
- L'area tributaria, che comprende le imposte di esercizio.

<b>Aggregati</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Ricavi delle vendite	3.797.665	3.346.190	2.980.054
Produzione interna	0	0	0
<b>Valore della produzione operativa</b>	<b>3.797.665</b>	<b>3.346.190</b>	<b>2.980.054</b>
Costi esterni operativi	2.144.681	1.849.618	1.849.504
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.652.985</b>	<b>1.496.572</b>	<b>1.130.550</b>
Costi del personale	635.435	577.981	580.765
<b>Margine operativo lordo MOL</b>	<b>1.017.549</b>	<b>918.591</b>	<b>549.785</b>
Ammortamenti e accantonamenti	285.808	413.440	334.280
<b>Risultato operativo lordo</b>	<b>731.742</b>	<b>505.151</b>	<b>215.505</b>
Risultato dell'area accessoria	166.184	-21.377	-122.619
<b>Risultato operativo netto</b>	<b>897.926</b>	<b>483.774</b>	<b>92.886</b>
Risultato dell'area finanziaria	95.119	109.887	73.334
<b>EBIT</b>	<b>993.045</b>	<b>593.662</b>	<b>166.220</b>
Oneri finanziari	16.947	2.555	4.627
<b>Risultato lordo</b>	<b>976.098</b>	<b>591.106</b>	<b>161.593</b>
Imposte sul reddito	256.340	215.450	58.460
<b>Risultato netto</b>	<b>719.758</b>	<b>375.657</b>	<b>103.134</b>

Come si evince dalla tabella il MOL per l'anno 2023 è positivo per 1.018 mila euro, e l'EBIT sfiora il milione di euro.

Il risultato di esercizio, pari a 720 mila euro, è ampiamente sopra le previsioni contenute nel P.E.F. 2022-2025 principalmente per effetto dell'incremento dei ricavi da sosta pari a 451 mila euro in più rispetto al 2022.

Tabella 3

La tabella che segue evidenzia la modalità di finanziamento degli impieghi a medio e lungo termine, con l'assunto che il tempo di recupero degli impieghi debba essere correlato al tempo di recupero delle fonti.

Si registra, anche per l'anno 2023 una copertura totale dell'attivo fisso con i mezzi propri. Tale situazione è ottimale dal punto di vista della solidità patrimoniale.

<b>Indicatori</b>			
<b>Indicatori</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Margine primario di struttura	7.416.660	6.551.176	5.999.801
Quoziente primario di struttura	3,29	2,94	2,69
Margine secondario di struttura	7.845.992	7.094.074	6.451.089
Quoziente secondario di struttura	3,43	3,10	2,82

Tabella 4

Di seguito sono riportati alcuni degli indici di redditività più comunemente utilizzati. I dati che emergono sono positivi per ciò che riguarda il ROE lordo e netto e confermano la remuneratività del servizio di gestione dei parcheggi a pagamento.

<b>Indici di redditività</b>			
<b>Indicatori</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
ROE netto	6,76%	3,78%	1,08%
ROE lordo	9,17%	5,95%	1,69%
ROI	7,20%	4,04%	0,83%
ROS	23,64%	14,46%	3,12%

Rispetto all'esercizio 2022 tali indici migliorano considerevolmente a causa del netto miglioramento complessivo dei valori economico finanziari conseguiti nell'esercizio 2023.

### 3. GESTIONE PARCHEGGI

Nell'anno 2023 il controllo sui parcheggi viene effettuato da 8 agenti assunti alle dipendenze della Società in qualità di ausiliari della sosta abilitati all'esercizio di tale funzione con provvedimento del Sindaco. Nel corso del 2023, l'impiego del personale qualificato, anche se non sempre a pieno organico, ha consentito un controllo sistematico che, grazie anche al coordinamento con la Polizia Municipale di Arezzo, ha portato benefici non solo all'azienda ma alla mobilità urbana in generale ed ha garantito ai cittadini una migliore fruizione del servizio di sosta grazie ad una adeguata rotazione delle autovetture sugli stalli di sosta con conseguente beneficio per la mobilità cittadina.

### 4. PERSONALE

La forza media del personale nel 2023 è stata di 13 unità, contro le 12,01 unità del 2022.

Anno	Amministrazione	Ausiliari della sosta	Dirigenti	TOTALE
2020	5,00	7,86	0,00	12,86
2021	5,00	7,89	0,00	12,89
2022	5,00	7,01	0,00	12,01
2023	5,00	8,00	0,00	13,00

Le presenze di tutto il personale sono state di 3.431,00 giornate (3.166,00 del 2022) e le assenze di 1.314,00 giorni (1.310,00 nel 2022) su un totale complessivo di 4.745,00 considerando 365 giornate a dipendente.

Il lavoro straordinario è stato di 856,61 ore (826,73 nel 2022) di cui 788,09 nel settore Amministrativo e 68,52 nel settore Ausiliari della sosta.

Il costo relativo è stato di circa 17 mila euro, al netto degli oneri sociali, come nell'esercizio precedente.

La gestione delle ferie evidenzia un residuo medio al 31 dicembre 2023 di 10,40 giorni pro-capite e una fruizione media di 24,10 giornate.

Centro di costo	Forza agenti al 31 dic.	Residuo ferie	Residuo medio ferie	Forza media agenti	Totale ferie fruito	Media ferie fruito
<b>Anno 2021:</b>						
Amministrazione	5,00	75,28	15,06	5,00	114,21	22,84
Ausiliari della sosta	8,00	21,19	2,65	7,89	196,25	24,87
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2021</b>	<b>13,00</b>	<b>96,47</b>	<b>7,42</b>	<b>12,89</b>	<b>310,46</b>	<b>24,09</b>
<b>Anno 2022:</b>						
Amministrazione	5,00	82,10	16,42	5,00	123,18	24,64
Ausiliari della sosta	8,00	21,86	2,73	7,01	171,96	24,53
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2022</b>	<b>13,00</b>	<b>103,96</b>	<b>8,00</b>	<b>12,01</b>	<b>295,14</b>	<b>24,57</b>
<b>Anno 2023:</b>						
Amministrazione	5,00	91,18	18,24	5,00	120,93	24,19
Ausiliari della sosta	8,00	43,99	5,50	8,00	192,38	24,05
Dirigente	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totali 2023</b>	<b>13,00</b>	<b>135,17</b>	<b>10,40</b>	<b>13,00</b>	<b>313,31</b>	<b>24,10</b>

## 5. INFORMAZIONI RELATIVE AI RISCHI E ALLE INCERTEZZE

Il rischio è definibile tipicamente come un evento che può produrre effetti negativi, esso indica pertanto una misura dell'eventualità di subire un danno derivante da processi in corso o da eventi futuri.

Per fornire una analisi in tal senso occorre dapprima comprendere il contesto socio-economico e geo-politico di riferimento dell'Azienda e successivamente effettuare una valutazione dei rischi. In relazione al primo aspetto, l'ambito di riferimento, per lo svolgimento del servizio affidato, è il territorio comunale. In tale ambito territoriale sono presenti complessivamente quattro soggetti (Atam inclusa) che gestiscono il servizio di sosta a pagamento. Atam è l'Azienda con la quota di mercato più rilevante. L'elemento di incertezza maggiore attualmente è rappresentato D.lgs. 201 del 23/12/2022 che riguarda il riordino della disciplina dei servizi pubblici locali di rilevanza economica.

Le disposizioni del decreto legislativo 201/22 si applicano, per espressa previsione, a tutti i servizi di interesse economico generale prestati a livello locale e prevalgono sulle normative di settore.

Per ciò che riguarda l'affidamento a società in house, nei limiti e secondo le modalità di cui alla disciplina in materia di contratti pubblici e di cui al decreto legislativo n.175 del 2016, l'art. 17 del d.lgs 201/22 precisa che, per gli

affidamenti di importo superiore alle soglie di rilevanza europea, la motivazione della scelta di affidamento deve dare espressamente conto delle ragioni del mancato ricorso al mercato ai fini di un'efficiente gestione del servizio, illustrando i benefici per la collettività della forma di gestione prescelta con riguardo agli investimenti, alla qualità del servizio, ai costi dei servizi per gli utenti, all'impatto sulla finanza pubblica, nonché agli obiettivi di universalità, socialità, tutela dell'ambiente e accessibilità dei servizi, anche in relazione ai risultati conseguiti in eventuali pregresse gestioni in house.

Occorrerà valutare le conseguenze che tale disposizione normativa assumerà al termine dell'affidamento del servizio in essere che attualmente è fissato al 7 dicembre 2034.

Il Consiglio Comunale di Arezzo, con propria deliberazione n. 138/2023, ha adottato entro i termini di legge, la Revisione periodica delle partecipazioni pubbliche al 31/12/2022 (art. 20 d.lgs. n. 175/2016) e la Situazione gestionale dei servizi pubblici locali di rilevanza economica (art. 30 d.lgs. n. 201/2022).

I relativi atti sono stati inoltrati alla competente Sezione Regionale di Controllo della Corte dei Conti e sono inseriti nel portale web del Dipartimento tesoro del M.E.F., come previsto dall'art. 24, comma 3 del medesimo TU 175/2016. Gli stessi risultano, altresì, pubblicati e disponibili per l'accesso, giusto art. 22, comma 1, lett. d-bis), del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33, sul sito istituzionale dell'Ente Comune di Arezzo.

## **6. INFORMAZIONI ATTINENTI ALL'AMBIENTE E AL PERSONALE**

Per quanto attiene alle informazioni da fornire circa il seguente punto della relazione sulla gestione, si afferma che la Società non ha registrato, allo stato attuale, per cause riconducibili all'esercizio dell'attività lavorativa, alcun evento grave sia in ordine allo stato di salute dei dipendenti, sia per ciò che riguarda i danni arrecati all'ambiente.

## **7. ANALISI SULLA CONTINUITA' AZIENDALE**

Il concetto di continuità aziendale è sancito dall'art. 2423-bis, comma 1, n. 1) c.c. rubricato "principi di redazione del bilancio" ove è previsto che "la valutazione delle voci deve essere fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività"

A tale riguardo, sulla base delle previsioni formulate e dell'andamento dell'attività aziendale, si ritiene che la società Atam Spa è normalmente considerata in grado di continuare a svolgere la propria attività in un prevedibile futuro, come fra l'altro descritto anche nella Relazione sul Governo Societario.

## 8. RAPPORTI CON IMPRESE COLLEGATE CONTROLLANTI E CONSOCIATE

Per quanto riguarda i rapporti con l'Ente controllante, il dettaglio delle partite attive e passive commerciali e finanziarie è stato dettagliatamente esplicitato in nota integrativa. La Società detiene azioni proprie iscritte al valore di € 30.100 corrispondenti a n. 70 azioni del valore nominale complessivo di € 3.616.

In relazione alla riclassificazione nel patrimonio delle azioni proprie in portafoglio, operata in ottemperanza alle modifiche introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. n. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE, si rimanda a quanto riportato in nota integrativa.

## 9. INVESTIMENTI

Gli investimenti effettuati nel corso dell'esercizio 2023, come già accennato in premessa, hanno riguardato i seguenti impianti:

- Integrazione Sviluppo App ATAM Parking
- Telecamere Rilevamento Targhe Parcheggi in struttura
- Segnaletica orizzontale parcheggi Mecenate e San Donato

## 2. ALTRE INFORMAZIONI

### Protezione dati personali

Per quanto riguarda il trattamento dei dati personali, identificativi e sensibili del personale, degli utenti, dei clienti e dei fornitori la Società rispetta le norme di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196, codice in materia di protezione dei dati personali.

Il DPS è stato regolarmente aggiornato nei termini di legge.

La Società, in relazione alla piena applicazione del nuovo regolamento europeo UE 2016/679 in materia di protezione dei dati personali ha nominato nel 2021 un Responsabile della Protezione dei Dati (DPO) con il quale è stato intrapreso un percorso di aggiornamento dell'attività aziendale alle disposizioni normative in materia.

Tale percorso è iniziato il 7/3/2022 con la nomina di Atam da parte del Comune di Arezzo quale Responsabile Esterno del trattamento in forza dell'affidamento del servizio avvenuto con deliberazione di Consiglio comunale n. 168 del 20/11/2014 ed è proseguito con l'aggiornamento di

tutta la documentazione di sistema.

## **Sistemi di gestione:**

### **a) Sicurezza e igiene del lavoro**

Nel luglio 2023 Atam ha ottenuto la certificazione secondo la Norma ISO 45001:2018 per il rispetto degli standard di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro (Certificato n. IT23/00000537)

Il Documento di Valutazione dei rischi risulta aggiornato alle disposizioni normative in vigore, l'ultimo aggiornamento del 30/6/2023 ha riguardato la valutazione del rischio esplosione (ATEX).

In data 14/2/2023 si è svolta la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emerse criticità.

Tutto il personale interessato al protocollo sanitario è stato sottoposto a visita medica da parte del medico competente e non si segnalano particolari criticità.

Tutto il personale è stato regolarmente formato in tema di salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.

Nel corso del 2023 non si sono registrati infortuni sul lavoro o malattie

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2024 si è provveduto a:

- effettuare in data 14/2/2024 la riunione periodica per la prevenzione e la protezione dai rischi secondo quanto disciplinato dall'art.35 c.1 D.Lgs 81/08 con il RSPP, il Medico Competente e il Rappresentante dei Lavoratori. Da detto incontro non sono emersi fattori di criticità;

### **b) Modello di organizzazione gestione e controllo ex D.Lgs. 231/2001**

Atam ha provveduto nel corso del 2016 ad aggiornare il proprio sistema di gestione e controllo secondo quanto previsto dall'ex D.Lgs. 231/2001.

Il sistema nel suo complesso si compone dei seguenti documenti:

- Codice etico;
- Modello di organizzazione parte generale;
- Modello di organizzazione parte speciale.

Nell'elaborazione del modello di gestione sono state individuate le fattispecie delittuose in cui Atam può incorrere nello svolgimento della propria attività.

In data 18/3/2020 l'Amministratore Unico di Atam con apposita determina (5/2020) ha disposto l'aggiornamento della Parte Speciale del Modello di Organizzazione e Gestione (MOG) secondo quanto suggerito dall'Organismo di Vigilanza relativamente all'introduzione dei reati Tributari nel catalogo dei Reati "231" e alle modifiche apportate all'art.416-ter del Codice penale (voto di scambio politico-mafioso).

ATAM SPA ha istituito in data 11/04/2016 un Organismo di Vigilanza chiamato ai sensi dell'art 6 del Decreto Legislativo 231/2001 a svolgere il compito di vigilare sul funzionamento e l'osservanza del Modello Organizzativo curandone anche il relativo aggiornamento.

L'Organismo è stato per tutto il 2023 Monocratico e composto dall'Ing. Giuliano Marullo.

Anche nel 2023 è stato utilizzato come supporto per le attività dell'OdV il Programma SQuadra231, il cui utilizzo nella versione BASE è previsto dal Codice di Comportamento ANCE (Cfr. TERZA PARTE: Sezione D: Il software SQuadra231 – pag. 173-178).

SQuadra231 è stato utilizzato anche per archiviare in formato elettronico tutta la documentazione.

La relazione dell'OdV sull'attività svolta dallo stesso nel corso del 2023 rileva, in base agli audit svolti e all'analisi delle informative ricevute, il corretto funzionamento e l'adeguata osservanza del MOG adottato dalla Società.

Si riporta di seguito un estratto della relazione: "Tutta l'attività è stata svolta con la costante collaborazione del personale di ATAM che è sempre stato disponibile e pronto nel fornire risposte e chiarimenti ed ha costantemente informato questo Organismo circa i vari eventi manifestatisi nell'Ente.

Questo Organismo, vista l'approvazione della nuova versione del Modello negli ultimi mesi del 2022 ritiene di effettuare una Analisi dei Rischi legata ai vari Reati presupposto previsti dal D.Lgs. 231/01 con una valutazione numerica solo nel corso del 2023, una volta concluso un ciclo completo di attività di verifica formale.

Il sottoscritto, in qualità di unico membro dell'OdV, ritiene che il Modello sia sostanzialmente correttamente applicato".

L'Organismo di Vigilanza ha inoltre rinnovato i seguenti obiettivi operativi:

- Continuare nella verifica dell'adeguatezza delle prescrizioni e procedure del Modello Organizzativo, previo esame comparato della operatività della struttura organizzativa della Società.
- Valutare l'opportunità di organizzare momenti formativi per i dipendenti ed i collaboratori, oltre che per gli organi sociali, tali da far crescere la coscienza della legalità e la cultura del rispetto delle norme, oltre che la conoscenza delle regole e procedure rappresentate nel Modello Organizzativo.
- Garantire l'efficacia del Modello Organizzativo nel tempo, operando delle proiezioni in funzioni di modifiche organizzative della Società.
- Segnalare all'Organo dirigente della Società eventuali possibili miglioramenti ed adeguamenti delle procedure adottate, dei processi e dell'organizzazione posta a presidio di essi, alla luce dei risultati degli audit che verranno effettuati.

Eventi successivi alla chiusura dell'esercizio:

Nel corso dei primi mesi del 2024 non è stata richiesta l'applicazione di provvedimenti disciplinari nei confronti dei dipendenti.

In data 19/3/2024 l'ing. Marullo Giuliano ha rassegnato a mezzo pec le dimissioni irrevocabili per ragioni di natura personale dalla carica di responsabile dell'Organismo di Vigilanza a composizione monocratica assicurando comunque la sua permanenza in funzione fino all'effettiva nomina del successore.

Atam, alla data di redazione della presente relazione sta formalizzando la nomina del nuovo responsabile dell'Organismo di Vigilanza a composizione monocratica nella figura dell'Avv. Luca Testa di Arezzo.

### **c) Certificazione di Qualità secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015**

La Società ha un proprio sistema di gestione certificato secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015.

La certificazione rappresenta l'impegno concreto di Atam verso l'erogazione di servizi con idonei standard qualitativi secondo quanto richiesto dal Comune di Arezzo con la sottoscrizione del contratto di servizio.

In data 29/6/2023 si è svolto l'audit da parte dell'Ente Certificatore SGS Italia SpA che ha appurato la conformità del sistema di gestione adottato.

In tale sede non è stata rilevata alcuna Non Conformità.

### **DESTINAZIONE DEL RISULTATO DELL'ESERCIZIO**

L'utile del bilancio di esercizio chiuso al 31/12/2023 è pari a 719.758 euro.

Si propone di approvare il bilancio 2023 e di voler destinare l'utile di esercizio come segue:

- Per il 5% pari a euro 35.988 alla Riserva Legale;
- Per euro 200.000 alla distribuzione al Socio Unico Comune di Arezzo
- per la restante parte pari a euro 483.770, all'incremento del fondo riserva investimenti e rinnovo beni come previsto dall'articolo 27 dello statuto.

Arezzo, lì 31/03/2024

L'Amministratore Unico

Carla Tavanti  
(Firmato)

### **Dichiarazione di conformità**

La sottoscritta Carla Tavanti, amministratore unico di Atam Spa, dichiara che il presente documento informatico è conforme ai corrispondenti documenti originali depositati presso la società.

### **Dichiarazione inerente l'imposta di bollo:**

Imposta di bollo assolta in modo virtuale su autorizzazione rilasciata dalla Direzione Regionale delle Entrate Direzione Regionale Toscana n. 0058327 del 31/10/2018.